

Beleidsplan

Stichting Dierenbelang Hoeksche Waard



Dierenopvangcentrum de Dierenstee 2.0

2018-2020



St. Dierenbelang Hoeksche Waard

Groene Kruisweg 14a

3281 KB Numansdorp

Tel. 0186 - 655150

E-mail info@dierenstee.nl

Open: ma t/m zat 11-16 uur

Website www.dierenstee.nl

Inhoudsopgave

Inleiding	Pagina 3
Visie en missie	Pagina 4
Mensen	Pagina 5
Dieren	Pagina 9
Versterken van de organisatie naar de eisen van de huidige tijd	Pagina 11
Financiën	Pagina 14
Aan de slag	Pagina 16



St. Dierenbelang Hoeksche Waard

Groene Kruisweg 14a

3281 KB Numansdorp

Tel. 0186 - 655150

E-mail info@dierenstee.nl

Open: ma t/m zat 11-16 uur

Website www.dierenstee.nl

Inleiding

Het bestuur van de Stichting Dierenbelang Hoeksche Waard heeft het masterplan “Als je doet wat je deed” met een positief gevoel geëvalueerd. De meeste speerpunten zijn uitgevoerd of opgestart waardoor een voorzet is gegeven voor dit beleidsplan. De komende drie jaar zal het bestuur van de Stichting zich samen met het team van het Dierenopvangcentrum de Dierenstee gaan inzetten om de kwaliteit van de Stichting nog verder te verbeteren. Om dit te bereiken zijn speerpunten opgezet waaruit gewerkt gaat worden. Deze punten zijn onder te verdelen in 3 grote hoofdlijnen: mensen, dieren en het versterken van de organisatie naar de eisen van de huidige tijd.



St. Dierenbelang Hoeksche Waard

Groene Kruisweg 14a

3281 KB Numansdorp

Tel. 0186 - 655150

E-mail info@dierenstee.nl

Open: ma t/m zat 11-16 uur

Website www.dierenstee.nl

Visie en missie

Het bestuur van de Stichting Dierenbelang Hoeksche Waard heeft voor de komende drie jaar de volgende visie uitgesproken:

Wij zien de Stichting Dierenbelang Hoeksche Waard en het Dierenopvangcentrum de Dierenstee als een groeiende professionele organisatie welke een veilige plek biedt voor mens en dier. Dit doet zij door haar deuren open te stellen en vaker informatief en ondersteunend naar buiten te treden. Zij is een organisatie waarbij de zorg voor dieren, financiën, beleid en protocollen goed op orde zijn en die duidelijkheid biedt aan de mensen die er werken. Een organisatie die zich bovenal blijft inzetten voor verbetering, vernieuwing en kwaliteit.

Het bestuur stelt zichzelf hiermee de volgende doelstelling:

Het in stand houden en verbeteren van de dierenopvang en -verzorging door het vernieuwen en uitbreiden van bestaande protocollen uitgaande van de inzichten en voorschriften van de huidige tijd. Nieuw beleid voor omgang met mens en dier neerzetten en diverse werkgroepen creëren voor nieuwe bronnen van inkomsten of nieuwe manieren om naar buiten te treden.



St. Dierenbelang Hoeksche Waard

Groene Kruisweg 14a

3281 KB Numansdorp

Tel. 0186 - 655150

E-mail info@dierenstee.nl

Open: ma t/m zat 11-16 uur

Website www.dierenstee.nl

Mensen

Bij de Stichting Dierenbelang Hoeksche Waard en het Dierenopvangcentrum de Dierenstee zijn veel mensen betrokken. Bestuursleden, personeel, stagiaires en vrijwilligers zetten zich allemaal in om de organisatie te draaien, te verbeteren en de zorg te dragen voor de aanwezige dieren. Daarnaast is de Stichting Vrienden van de Dierenstee actief op het gebied van fondsenwerving en ondersteunen zij hier de exploitatie van het Dierenopvangcentrum mee.

Maar, hoe gaan we in de huidige maatschappij om met al deze mensen? Een maatschappij waarin minder inzet door vrijwilligers waarneembaar is maar waar juist wel veel meer vraag is. Wat kunnen wij als organisatie bieden aan bijvoorbeeld vrijwilligers waardoor ze juist voor vrijwilligerswerk bij ons kiezen?

Voor alle vier de groepen zullen wij in de komende drie jaar een nieuw beleid uiteen gaan zetten. Een beleid waarin per persoon gekeken kan worden wat zij ons kunnen bieden maar ook wat we terug kunnen geven.

Vrijwilligers

Iedere vrijwilliger is uniek en bijzonder en maakt tijd vrij om in ons te investeren. Wij zijn daarom van mening dat we iedere vrijwilliger iets terug mogen geven. Workshops, trainingen, feedbackgesprekken, ontwikkelingsmogelijkheden en presentaties tijdens vrijwilligersbijeenkomsten moeten veel vaker plaats gaan vinden. Betrokkenheid creëren door vrijwilligers mee te nemen in bepaalde processen en op de hoogte te houden middels een nieuwsbrief moet hierbij ook een grote rol spelen. Om dit te bereiken zal een werkgroep worden samengesteld die dit in een beleid gaat vastleggen. Samen met de vrijwilligers moeten wij de toekomst maken.

Personeelsleden

Het bestuur zet in op een professioneel personeelsbeleid. Dit beleid zal in de komende jaren geschreven worden. Hierin wordt voor hen schriftelijk vastgelegd wat bij hun verantwoordelijkheden hoort. Past het beloningsbeleid nog binnen de huidige maatschappij, voldoen de secundaire arbeidsvoorwaarden nog aan alle regel- en wetgeving of willen wij hierin meer voor onze mensen betekenen zal hiervoor onderzocht moeten worden. Daarnaast zal er door het bestuur gekeken worden of het huidige team met de tijd enige vorm van



St. Dierenbelang Hoeksche Waard

Groene Kruisweg 14a

3281 KB Numansdorp

Tel. 0186 - 655150

E-mail info@dierenstee.nl

Open: ma t/m zat 11-16 uur

Website www.dierenstee.nl

ondersteuning nodig heeft. Deze ondersteuning kan van vrijwillige aard zijn of er kan gekeken worden naar extra personeelsleden (bijv. vakantie- en/of weekendhulpen)

Bestuursleden

Het bestuur van de Stichting Dierenbelang Hoeksche Waard bestaat volledig uit vrijwilligers. Ieder met zijn eigen specialiteiten. Toch worden zij vaak als een apart stukje van de organisatie gezien. Het belangrijkste doel van het bestuur zal daarom in de komende jaren het tonen van betrokkenheid naar de eigen mensen zijn. Samen met het personeel en de vrijwilligers ervoor zorgen dat alle kloven tussen hen gedicht worden en één grote groep kan ontstaan. Daarnaast zal ook bij hen gekeken worden naar het onderling functioneren door feedbackgesprekken. Elkaar motiveren en enthousiasmeren om iets beet te pakken en er gezamenlijk voor te gaan. Hiervoor zal opnieuw gekeken worden naar de bestuurssamenstelling maar vooral naar de verantwoordelijkheden die ieder hierbij heeft. Voor nu ziet deze er als volgt uit:

Voorzitter

- *Inhoudelijk verantwoordelijk voor de bestuursvergadering*
- *Treedt, tenzij anders besloten tijdens een bestuursvergadering, op als woordvoerder*
- *Is de contactpersoon naar de Dierenambulance*

Secretariaat

- *Secretariaat*
- *PR*
- *Vrijwilligerscontracten*
- *Vrijwilligersvacatures*

Eerste penningmeester

- *Salarissen*
- *Financiën*
- *Contact met de dierenarts*
- *Collecte*



St. Dierenbelang Hoeksche Waard

Groene Kruisweg 14a

3281 KB Numansdorp

Tel. 0186 - 655150

E-mail info@dierenstee.nl

Open: ma t/m zat 11-16 uur

Website www.dierenstee.nl

Tweede penningmeester

- *Kwartaalboekje*
- *Donateurs*
- *Waarneming bij afwezigheid eerste penningmeester*

Personeel en organisatie

- *Personeelscontracten*
- *Beoordeling en functioneren van het personeel*
- *Gebouw en onderhoud*
- *ICT en internet*

Preventie medewerker

- *Voorkomen van uitval personeel*
- *Controle en uitvoering van alle maatregelen die voortvloeien uit de ARBO wetgeving*
- *Vertrouwenspersoon*

In de komende jaren zal dit overzicht in het nog te schrijven bestuursbeleid worden opgenomen en aangevuld worden waaruit deze taken bestaan en zullen waar nodig taken worden herzien.

Stagiaires

Stagiaires zijn een belangrijke groep binnen het Dierenopvangcentrum de Dierenstee. Zij zijn immers de dierenverzorgers van de toekomst. Om hen optimaal te blijven begeleiden zal één verantwoordelijke worden aangewezen voor de planning en het aannemen van de stagiaires. Hierbij zal gekeken worden naar de wijze waarop een stagiaire zich aan moet melden en zullen het schrijven van een sollicitatiebrief en houden van een sollicitatiegesprek hiervan onderdeel worden. Verder zullen wij ons optimaal voor inzetten om de begeleiding steeds te verbeteren en de lijnen met leerkrachten van de diverse scholen kort te houden. Zo kunnen we ervoor zorgen dat de leerling de juiste kennis voor de toekomst meekrijgt. Een investering die ons als we het goed doen, het dubbele oplevert.



St. Dierenbelang Hoeksche Waard

Groene Kruisweg 14a

3281 KB Numansdorp

Tel. 0186 - 655150

E-mail info@dierenstee.nl

Open: ma t/m zat 11-16 uur

Website www.dierenstee.nl

Dagbesteding

In de nabije toekomst wil de Stichting Dierenbelang Hoeksche Waard gaan onderzoeken welke mogelijkheden er zijn om dagbesteding te creëren voor mensen die door een verstandelijke of autistische beperking een te grote afstand van de arbeidsmarkt hebben. De Stichting kan hieruit inkomsten genereren die gebruikt kunnen worden voor de inzet van extra personeel die deze mensen op professionele wijze kan begeleiden. Daarnaast zal gekeken moeten worden of dit past binnen de huidige huisvesting of dat hiervoor extra ruimte gecreëerd moet worden. Een logische stap in de huidige maatschappij!



St. Dierenbelang Hoeksche Waard

Groene Kruisweg 14a

3281 KB Numansdorp

Tel. 0186 - 655150

E-mail info@dierenstee.nl

Open: ma t/m zat 11-16 uur

Website www.dierenstee.nl

Dieren

Onder dieren valt eigenlijk elke activiteit van de Stichting Dierenbelang Hoeksche Waard en het Dierenopvangcentrum de Dierenstee. Iedere dag staat in het teken van de zorg die we voor hen dragen. Veranderende wetgeving heeft in de afgelopen jaren ervoor gezorgd dat we meerdere aanpassingen hebben moeten doen aan de verblijven. Daarnaast willen we ons als dierenopvangcentrum en dierenwelzijnsorganisatie onderscheiden in de zorg voor de bij ons aanwezige dieren. Te denken valt aan hokken die speciaal voor de dieren zijn ingericht en waar wordt gekeken naar de natuurlijke behoefte van het dier. In de komende jaren zullen we dit blijven verbeteren. Zo zal gekeken gaan worden naar de ideale baas dier combinatie door Meet Your Match in te gaan zetten bij plaatsingen. Meer verrijkingen voor alle aanwezige diersoorten en nodige verbeteringen aan de verblijven zullen steeds verder geïntroduceerd worden.

Verzorging van dieren

Ondanks dat wij de kwaliteit van de zorg voor de dieren hoog hebben staan zullen wij ons de komende jaren in blijven zetten om deze zorg nog verder te verbeteren. Hiervoor zullen diverse trainingen georganiseerd gaan worden voor onze vrijwilligers zodat zij ook meer inzicht krijgen in de beweegredenen achter bepaalde werkprotocollen en het natuurlijke gedrag van de dieren.

Aantal dieren

De landelijke tendens bij dierenopvangcentra is de terugloop van het aantal dieren. Met het verbeteren van het imago en het weg laten vallen van de afstandskosten (wat is ingegaan vanaf 1 januari 2018) hopen wij weer een lichte stijging te zien in de komende jaren. Hiervoor zullen verder alle zeilen bijgezet moeten worden op het gebied van imago.

Houden van huisdieren

Als organisatie hebben wij de kennis in huis om dierenbezitters informatie te geven. Wat houdt het in om een huisdier te hebben en wat komt hier allemaal bij kijken? Workshops gericht op toekomstige huisdierenbezitters zouden uitkomst kunnen bieden. Het maken van snuffelmatten of andere verrijkingen voor huisdierenbezitters zouden naamsbekendheid en inkomsten voor het Dierenopvangcentrum kunnen genereren.



St. Dierenbelang Hoeksche Waard

Groene Kruisweg 14a

3281 KB Numansdorp

Tel. 0186 - 655150

E-mail info@dierenstee.nl

Open: ma t/m zat 11-16 uur

Website www.dierenstee.nl

Ouderen, een zorg voor later...?

De maatschappij is steeds meer gericht om ouderen met ondersteuning van mantelzorg in een thuissituatie te houden. Aan de ene kant een positieve ontwikkeling maar wat als iemand graag zijn huisdier wil houden maar door gebrek aan ondersteuning dit niet kan. Of iemand woont nog zelfstandig maar durft de stap niet te zetten vanwege kans op wegvallen of toch niet meer de juiste zorg te kunnen bieden. Wij kunnen hier als organisatie op inspringen door vrijwilligers te gaan werven die de mantelzorg voor de huisdieren van deze mensen op zich nemen. Een soort maatje voor het huisdier. Extra service door bijvoorbeeld de dierenartsbezoeken te plannen en uit te voeren voor deze mensen kunnen dan weer inkomsten voor de Stichting genereren. En als het huisdier uiteindelijk toch niet meer te houden valt is de weg naar het Dierenopvangcentrum snel te vinden.



St. Dierenbelang Hoeksche Waard

Groene Kruisweg 14a

3281 KB Numansdorp

Tel. 0186 - 655150

E-mail info@dierenstee.nl

Open: ma t/m zat 11-16 uur

Website www.dierenstee.nl

Versterken van de organisatie naar de eisen van de huidige tijd

Onderhoud en vernieuwen

In de afgelopen jaren is al een inhaalslag gemaakt aan het onderhoud en de uitstraling van alle verblijven. Echter zal voor elk voorkomend onderhoud een beleid moeten komen waarin de onderhoudsintervallen duidelijk worden. Eventuele onderhoudscontracten voor terrein en schilderwerken zijn opties die bekeken moeten worden. Maar ook aan materialen en machines die dagelijks gebruikt worden is onderhoud verbonden. Dit inzichtelijk krijgen en vooral qua kosten beheersbaar maken zal een uitdaging voor de komende jaren zijn. Voor nu een aantal punten die in de nabije toekomst opgepakt kunnen worden:

- *Uitstraling verbeteren en vervangen keukenblok dierenartskamer*
- *Vervangen keukenblok kattenkamers*
- *Onderhoudsplan en eventuele overeenkomst terrein*
- *Onderhoudsplan en eventuele overeenkomst buitenschilderwerk*
- *Onderhoudsplan binnen schilderwerk*
- *Onderhoudsplan elektrische apparaten*
- *Onderhoudsplan dierenverblijven*

Vrienden van de Dierenstee

In de komende jaren zullen de fondsenwervende activiteiten alleen nog uitgevoerd worden door de Vrienden van de Dierenstee. Hiermee maken we een duidelijke scheiding in de activiteiten tussen de twee Stichtingen. De Vrienden zullen zich gaan inzetten om de huidige activiteiten te verbeteren of er zal naar alternatieven gekeken worden. Het grootste en eigenlijk enige doel van de Vrienden van de Dierenstee is fondsen werven ter ondersteuning van de exploitatie van het Dierenopvangcentrum de Dierenstee. Fondsenwervende activiteiten die verbeterd of vervangen moeten worden in de komende jaren zijn:

- *Loterij*
- *Markten/ braderieën*
- *Rommelmarkt*
- *Collecte*



St. Dierenbelang Hoeksche Waard

Groene Kruisweg 14a

3281 KB Numansdorp

Tel. 0186 - 655150

E-mail info@dierenstee.nl

Open: ma t/m zat 11-16 uur

Website www.dierenstee.nl

Ideeën om de fondsenwervende activiteiten aan te vullen zijn:

- *Kinderfeestjes*
- *Workshops*
- *Merchandise*
- *Eigen mascotte(s) bijvoorbeeld d.m.v. knuffel(s)*

Verder zal gekeken moeten worden naar het versterken van de Vrienden van de Dierenstee. Voor het behalen van de doelstellingen zijn veel enthousiaste mensen nodig die zich samen in willen zetten om activiteiten op te pakken, te verzinnen en te vernieuwen. Het werven van nieuwe bestuursleden en leden voor de Vrienden van de Dierenstee zal dus een belangrijk onderdeel zijn. Het voornemen is de Vriendenstichting ook als ANBI te laten registreren en zal hiervoor ook een apart beleidsplan geschreven moeten worden.

Uitbreiden werkgebied onderzoeken

Ondanks de bescheiden opvangcapaciteit in het Dierenopvangcentrum de Dierenstee merken wij een terugloop in het aantal dieren en hierdoor ruimte in de verblijven. De vraag naar dieren is groter dan het aantal wat wij kunnen leveren. Het voornemen van de Stichting Dierenbelang Hoeksche Waard is te onderzoeken of het werkgebied van het Dierenopvangcentrum de Dierenstee vergroot kan worden. Uitbreiden van het werkgebied houdt het aangaan van contracten met nieuwe aangrenzende gemeenten in voor met name het opvangen van zwerfdieren. In nieuwe gemeenten zal gekeken moeten worden naar samenwerkingsverbanden met eventuele bestaande dierenambulances vanwege het ophalen van zwerfdieren of zullen de mogelijkheden van het starten van een eigen ambulancedienst onderzocht worden.

Naamsbekendheid en imago verbeteren

Kinderen - Kinderen zijn de toekomst. Op diverse manieren willen wij deze groep aan ons binden in de komende jaren. Themadagen, kinderfeestjes en voorlichting op scholen waarbij de zorg voor de dieren centraal staat zal een vast terugkerend onderdeel moeten worden binnen het Dierenopvangcentrum. Deels genereert dit inkomsten voor het Dierenopvangcentrum maar werkt vooral positief mee in de naamsbekendheid.



St. Dierenbelang Hoeksche Waard

Groene Kruisweg 14a

3281 KB Numansdorp

Tel. 0186 - 655150

E-mail info@dierenstee.nl

Open: ma t/m zat 11-16 uur

Website www.dierenstee.nl

Ouderen - Naast de, in dit beleidsplan, eerder genoemde ouderen die nog zelfstandig wonen zijn er in de Hoeksche Waard ook ouderen die in een verzorgingstehuis of bejaardentehuis wonen. Dieren hebben vaak een positieve uitwerking op ouderen. Het is namelijk weer eens wat anders en een leuke onderbreking op de dag. Om dit te kunnen bereiken zullen we op zoek gaan naar vrijwilligers die hier eenmaal per week iets mee willen doen. Welke dieren hier ingezet worden zal bekeken worden omdat niet ieder dier hier geschikt voor is. Dit draagt bij aan de naamsbekendheid van het Dierenopvangcentrum.

Imago – Om het imago van het dierenasiel te verbeteren is er met het aangaan van dit beleidsplan gelijk gekozen voor een nieuwe naam. Dierenasiel wordt vervangen door Dierenopvangcentrum. Deze omschrijving past beter bij alle activiteiten die de stichting ontplooit.

Netwerken - Het bestuur is zich ervan bewust dat we op het gebied van netwerken weinig hebben ondernomen in de afgelopen jaren. Daarom zal gekeken moeten worden welke personen zich in gaan zetten om verbindingen tussen de Stichting, het bedrijfsleven en bijvoorbeeld de Lions en Rotary te creëren. Naast contact leggen is hier vaak ook financiële ondersteuning mogelijk bij grote projecten.



St. Dierenbelang Hoeksche Waard

Groene Kruisweg 14a

3281 KB Numansdorp

Tel. 0186 - 655150

E-mail info@dierenstee.nl

Open: ma t/m zat 11-16 uur

Website www.dierenstee.nl

Financiën

Met de ingang van dit beleidsplan is tevens veel veranderd op het gebied van de financiën. Voor de komende 5 jaar zijn nieuwe contracten met de gemeenten in de Hoeksche Waard getekend. In deze overeenkomsten is de belangrijkste wijziging het gratis opvangen van afstandsdieren uit de Hoeksche Waard (met uitzondering van medische kosten). De gemeenten betalen deze kosten nu voor haar inwoners en dragen hiermee bij aan het dierenwelzijn. De vergoeding is hiernaast verhoogd waardoor de exploitatietekorten van de afgelopen jaren een stuk verkleind kunnen worden in de komende jaren. Naast deze grote wijziging heeft zich nog een grote wijziging voort gedaan. Met de ingang van deze contracten is de Stichting BTW plichtig geworden, daarom zal vanaf 1 januari 2018 BTW aangifte door de penningmeester worden gedaan.

De Stichting kan spreken over een gezonde reserve en een positief ogende begroting voor de komende jaren. Echter zal iedereen zich binnen het Dierenopvangcentrum en de Stichting in moeten blijven zetten voor het gezond houden van de exploitatie. Hiervoor zullen de genoemde plannen in dit beleidsplan gebruikt worden maar dit wil niet zeggen dat dit de enige punten zijn die opgepakt kunnen worden in de aankomende jaren. Nieuwe ideeën zijn altijd welkom en aan de lijst toe te voegen.

Aan dit beleidsplan is een meerjarenbegroting toegevoegd. Op het moment van schrijven wordt nog geen rekening gehouden met de toekomstige uitgaven en inkomsten die uit de ideeën in dit beleidsplan naar voren gaan komen. Deze ideeën zullen in werkplannen uitgewerkt gaan worden om te bekijken of deze haalbaar zijn. Hieraan vast zal aan elk werkplan meerdere begrotingen gekoppeld worden zodat duidelijk wordt wat elk idee kost en oplevert. Hierna kan pas worden besloten of een idee ook daadwerkelijk uitgevoerd gaat worden.



St. Dierenbelang Hoeksche Waard

Groene Kruisweg 14a

3281 KB Numansdorp

Tel. 0186 - 655150

E-mail info@dierenstee.nl

Open: ma t/m zat 11-16 uur

Website www.dierenstee.nl

Meerjarenbegroting (bedragen zijn excl. eventuele BTW)

	2018	2019	2020
Gemeentelijke bijdragen	-€ 77.119,00	-€ 78.661,00	-€ 80.235,00
Bijdrage in veterinaire kosten/medicijnen	-€ 9.000,00	-€ 9.180,00	-€ 9.364,00
Pensioen	-€ 11.500,00	-€ 11.730,00	-€ 11.965,00
Chipregistraties	-€ 2.400,00	-€ 2.600,00	-€ 2.600,00
Afstandsvergoeding	-€ 4.100,00	-€ 4.300,00	-€ 4.300,00
Plaatsingsopbrengsten	-€ 26.880,00	-€ 27.552,00	-€ 27.936,00
Collecte	-€ 10.000,00	-€ 10.000,00	-€ 10.000,00
Donateurs	-€ 19.000,00	-€ 19.000,00	-€ 19.000,00
Sponsoring	-€ 9.000,00	-€ 9.000,00	-€ 9.000,00
Terugbetaling plaatsingsopbrengsten	€ 2.413,00	€ 2.473,00	€ 2.508,00
Totale inkomsten	-€ 157.586,00	-€ 160.550,00	-€ 162.892,00
Bijdrage Vrienden van de Dierenstee	-€ 20.050,00	-€ 20.020,00	-€ 19.989,00
Huisvestingskosten	€ 30.287,00	€ 27.966,00	€ 28.672,00
Personeelskosten	€ 100.730,00	€ 101.097,00	€ 102.497,00
Kantoor en administratie	€ 13.261,00	€ 12.713,00	€ 12.751,00
Verzorgingskosten	€ 11.360,00	€ 11.587,00	€ 11.819,00
Veterinaire kosten	€ 34.470,00	€ 35.159,00	€ 35.863,00
Totale kosten	€ 190.108,00	€ 188.522,00	€ 191.602,00
Resultaat	€ 3.472,00	-€ 1.048,00	-€ 279,00



St. Dierenbelang Hoeksche Waard

Groene Kruisweg 14a

3281 KB Numansdorp

Tel. 0186 - 655150

E-mail info@dierenstee.nl

Open: ma t/m zat 11-16 uur

Website www.dierenstee.nl

Aan de slag

Kort samengevat gaan het bestuur van de Stichting Dierenbelang Hoeksche Waard, het personeel van het Dierenopvangcentrum de Dierenstee en alle vrijwilligers de komende jaren aan de slag om de ideeën in dit beleidsplan uit te voeren. De in het oude plan genoemde commissies zullen worden vervangen door werkgroepen. Dit is één van de eerste taken die opgepakt zal worden, het aanstellen van diverse werkgroepen voor het schrijven van de werkplannen en het beleid. Wij hebben er zin in!

Voorzitter

Bionda Lingg

.....

Secretaris

Mylene Maaskant

.....

Personeel en organisatie

Michel Goos

.....

Penningmeester

Bertine van Oudheusden

.....

Tweede penningmeester

Marian de Geus

.....

Preventie medewerker

Niek van der Zwan

.....